DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL EN MÉXICO

Georgina Jatzire Arévalo Pacheco

Resumen

La importancia de las Organizaciones de las Sociedad Civil (OSC) en México es heterogéneo, por tal razón se tiene como objetivo realizar un diagnóstico de las OSC en México tomando de base bibliografía de temas orientados a la situación, análisis y desenvolvimiento de las OSC en México, por medio del método FODA. Entre los resultados se identifica una diversidad de situaciones que puede variar dependiendo el sector de la organización o la organización en si misma, pero se puede identificar que entre las debilidades principales se ubica el financiamiento de las causas sociales, y entre las oportunidades es la participación social, el nivel de rango de acción y la tecnología. Se puede concluir que cada organización tendrá elementos positivos o negativos dependiendo de su ubicación, razón social, proyecto y la capacidad de su personal.

Introducción

Las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en México presentan una realidad compleja en temas diversos como financiación, pero a la vez presenta oportunidades de crecimiento en una sociedad como la mexicana para resolver o mitigar acciones sociales. Además, las OSC tienen un impacto en el porcentaje del PIB, y se desarrollan en múltiples temas desde la educación hasta la generación de proyectos económicos en áreas rurales.

Por tal razón, el objetivo del presente estudio es realizar un diagnóstico de las OSC en México tomando de base bibliografía de temas orientados a la situación, análisis y desenvolvimiento de las OSC en México, por medio del método FODA para su análisis. Así el documento se divide en los siguientes apartados: 1) Organizacionales de la sociedad civil en México, 2) Figura jurídica puede tener una OSC en México, 3) Instituciones que trabajan el tema de las OSC en México, 4) Organizaciones de la sociedad civil que existen en México, 5) Investigadores de las OSC destacados en México, 6) Instrumentos normativos de las OSC en México 7) Impacto COVID-19 en las OSC en México, 8) Método FODA, 9) Análisis FODA de las OSC en México, y 10) reflexiones.

_____ **Ex Alumna de la Facultad de Economía "Vasco de Quiroga" de la U.M.S.N.H.**

E-Mail:

Organizacionales de la sociedad civil en México

Una organización de la sociedad civil (OSC) en México es una entidad no gubernamental, independiente de los poderes del Estado, que se constituye con el propósito de promover el bienestar social, fomentar la participación ciudadana y abordar diversas problemáticas en la sociedad. Ahora para identificar datos de las OSC de puede verificar que están incluidas dentro del concepto más amplio de las Instituciones Sin Fines de Lucro (ISFL).

El término "Instituciones Sin Fines de Lucro" se utiliza para englobar a todas las organizaciones que no persiguen la obtención de beneficios económicos o de lucro en su actividad principal.

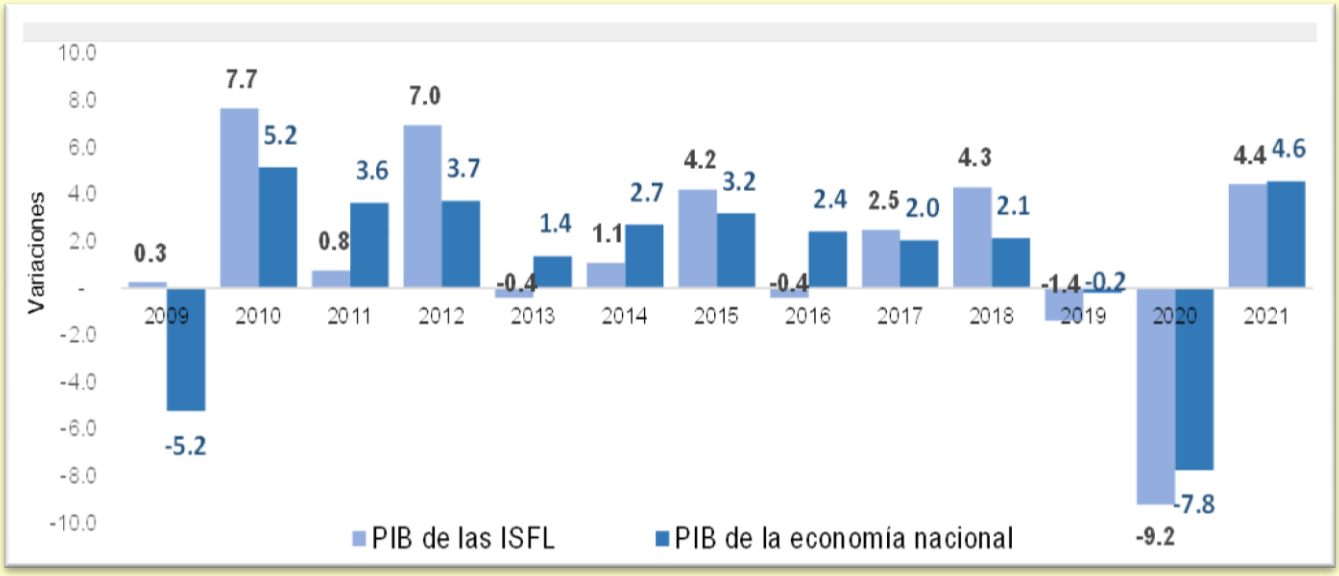
Las OSC son un tipo específico de ISFL, caracterizadas por ser organizaciones independientes de los poderes del Estado, no gubernamentales y dedicados a la promoción del bienestar social y el abordaje de diversas problemáticas en la sociedad. Estas organizaciones pueden tener distintos objetivos y trabajar en áreas como derechos humanos, medio ambiente, educación, salud, desarrollo comunitario, entre otras.

En México, las OSC pueden adoptar diferentes formas legales, como asociaciones civiles, fundaciones, cooperativas, entre otras. Estas entidades se rigen por la legislación mexicana que regula a las ISFL, como la Ley Federal de Fomento a las Actividades Realizadas por Organizaciones de la Sociedad Civil y la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales.

Es importante tener en cuenta que, aunque todas las OSC son ISFL, no todas las ISFL son OSC. Las ISFL incluyen también organizaciones como clubes deportivos, asociaciones profesionales y religiosas, entre otras, que no necesariamente se dedican a actividades de promoción social.

En 2021, el Producto Interno Bruto (PIB) de las Instituciones sin fines de lucro (ISFL) alcanzó un monto de 694 808 millones de pesos, lo que equivale a 2.9 % del PIB nacional. El PIB de las ISFL presentó un incremento de 4.4 % respecto a 2020.

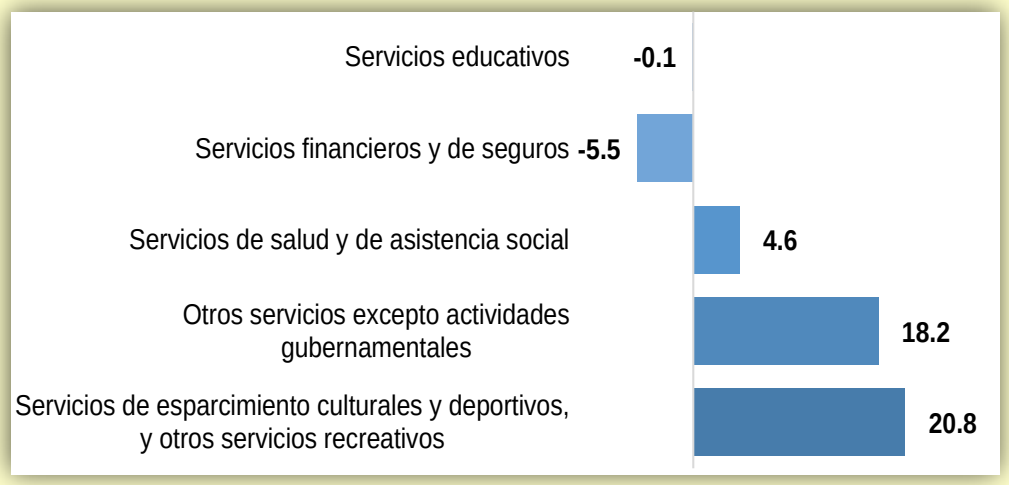
Grafica 1. Comportamiento del PIB de las ISFL (variación porcentual anual)



Fuente: INEGI, 2023.

En relación con la variación del PIB de las ISFL por sectores SCIAN, 2021 (variación porcentual anual) se ve un crecimiento importante en los servicios de esparcimiento cultural y deportivo o recreativos, seguido de servicios excepto actividades gubernamentales.

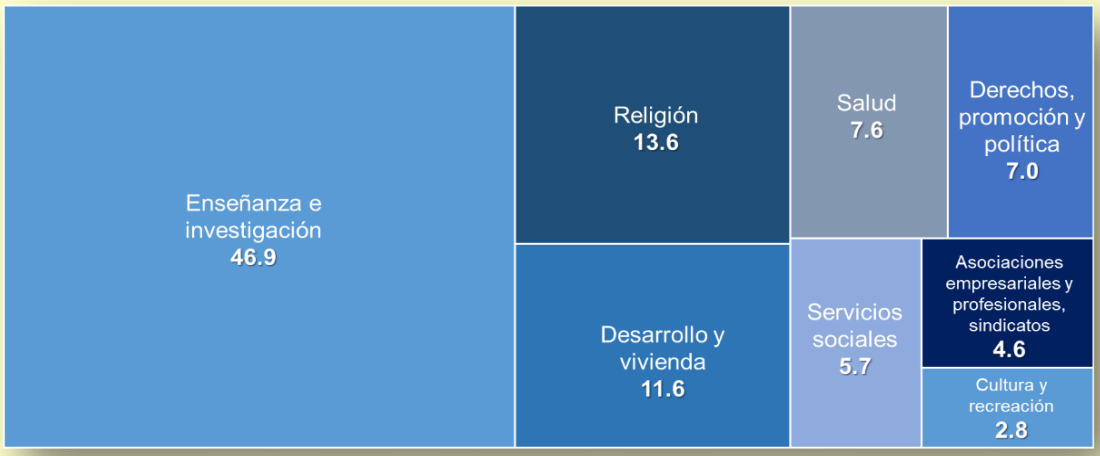
Grafica 2. Variación del PIB de las ISFL por sectores SCIAN, 2021 (variación porcentual anual)



Fuente: INEGI, 2023.

Dentro de los datos de las ISFL se identifica que la enseñanza e investigación contribuyen con un 46.9, seguido de la religión con 13.6 y desarrollo y vivienda con 11.6.

Grafica 3. Distribución del PIB de las ISFL por clasificación funcional (estructura porcentual)



Nota: Para obtener la suma de 100 %, «otras actividades» participaron con 0.2 por ciento. Estas incluyeron actividades como la recaudación de fondos. El grupo «desarrollo y vivienda» incluye también los grupos «medio ambiente», «intermediación filantrópica y promoción del voluntariado» e «internacional».
Fuente: INEGI

Fuente: INEGI, 2023.

Figura jurídica puede tener una OSC en México

En México, las organizaciones de la sociedad civil (OSC) pueden adoptar diversas figuras jurídicas para su constitución y operación. A continuación, se presentan algunas de las formas legales más comunes para las OSC en México y una breve descripción de cada una:

- Asociación Civil (A.C.): Es la forma más común de OSC en México. Una asociación civil es una entidad constituida por un grupo de personas que se unen para alcanzar un propósito social específico. La A.C. es autónoma y cuenta con una estructura democrática interna, generalmente con una asamblea general y un órgano de administración.
- Fundación Civil (F.C.): Una fundación civil es una entidad creada por una o varias personas físicas o morales que destinan recursos o bienes para realizar actividades con fines sociales. Las fundaciones pueden recibir donativos y administrar recursos para llevar a cabo proyectos y programas de impacto social.

- Sociedad Civil (S.C.): Una sociedad civil es una entidad conformada por dos o más personas que se asocian para llevar a cabo actividades de carácter social y sin fines de lucro. Las sociedades civiles pueden ser de tipo mercantil o de tipo civil, y su regulación legal puede variar dependiendo de la entidad federativa.
- Cooperativa: Una cooperativa es una entidad en la cual las personas se asocian voluntariamente para satisfacer sus necesidades económicas, sociales y culturales. Las cooperativas pueden ser de diferentes tipos, como cooperativas de consumo, de producción, de ahorro y crédito, entre otras.

Es importante destacar que cada forma jurídica tiene requisitos y regulaciones específicas establecidas en la legislación mexicana, como el Código Civil, la Ley Federal de Fomento a las Actividades Realizadas por Organizaciones de la Sociedad Civil y otras leyes y regulaciones estatales.

Instituciones que trabajan el tema de las OSC en México

En México, varias entidades, instituciones y organizaciones de la sociedad civil (OSC) llevan a cabo estudios y análisis sobre la situación de las OSC en el país. Estas investigaciones a menudo se centran en aspectos como el marco legal, la financiación, la participación ciudadana y el impacto de las OSC en la sociedad. A continuación, se mencionan algunas de las entidades y OSC que han realizado estudios en este campo:

- Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL): Es una institución gubernamental mexicana encargada de fomentar el desarrollo social y la participación ciudadana. El INDESOL ha realizado investigaciones sobre la situación de las OSC en México, así como sobre su participación en la implementación de políticas públicas (INDESOL, 2023).
- Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi): Es una organización sin fines de lucro que promueve la cultura de la responsabilidad social y la filantropía en México. Cemefi ha realizado estudios y análisis sobre el sector de las OSC en el país, incluyendo informes anuales sobre el estado de la filantropía en México (Cemefi, 2023).
- Foro Nacional de Organismos Civiles de Derechos Humanos (FondoDh): Es una red de organizaciones de derechos humanos en México. FondoDh ha llevado a cabo investigaciones y análisis sobre la situación de las OSC dedicadas a la defensa de los derechos humanos en el país (FondoDh, 2023).

- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) México: El PNUD en México ha realizado estudios sobre la participación ciudadana y el fortalecimiento de las OSC en el país, así como sobre el impacto de las OSC en el desarrollo sostenible. (PNUD, 2023).
- Fundar, Centro de Análisis e Investigación: Es una organización mexicana dedicada a la investigación y análisis de políticas públicas. Fundar ha realizado investigaciones sobre el entorno legal y financiero de las OSC en México, así como sobre su impacto en la sociedad y su participación en la gobernanza (Fundar, 2023).

Estas son solo algunas de las entidades e instituciones que han llevado a cabo estudios sobre las OSC en México.

Organizaciones de la sociedad civil que existen en México

Existen numerosas organizaciones de la sociedad civil en México que se dedican a una amplia variedad de causas y áreas de trabajo. Algunas de las OSC más reconocidas y referenciadas en México incluyen:

- Amnistía Internacional México: Es la rama nacional de la reconocida organización internacional de derechos humanos. Se dedica a investigar y promover la defensa de los derechos humanos en México, así como a generar conciencia y movilizar a la sociedad para luchar contra las violaciones de derechos (Amnistía Internacional, 2023).
- Fundación para la Protección de la Niñez (Save the Children México): Esta organización trabaja para mejorar las condiciones de vida de los niños y niñas en México, especialmente aquellos que se encuentran en situación de vulnerabilidad. Realiza proyectos en áreas como educación, salud, protección y respuesta ante emergencias (Save the Children, 2023).
- Centro de Derechos Humanos Miguel Agustín Pro-Juárez (Centro Prodh): Es una organización que se dedica a la defensa y promoción de los derechos humanos en México. Realiza investigación, litigio estratégico, acompañamiento a víctimas y difusión de información sobre violaciones de derechos en el país (Centro Prodh, 2023).
- Greenpeace México: Es la rama mexicana de la organización ambientalista internacional. Trabaja en la protección del medio ambiente, promoviendo la conservación de la biodiversidad, la lucha contra el cambio climático y la promoción de energías renovables (Greenpeace, 2023).
- Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad (MCCI): Esta organización se enfoca en investigar y combatir la corrupción en México. Realiza investigaciones periodísticas, litigio

estratégico y promoción de reformas legales para prevenir y castigar actos de corrupción (MCCI, 2023).

Estas son solo algunos ejemplos de organizaciones de la sociedad civil en México, pero existen muchas más que trabajan en diferentes ámbitos como salud, educación, derechos indígenas, género, entre otros.

Investigadores de las OSC destacados en México

Dentro del sector de investigadores de las OSC gran cantidad de personas analizan y estudian al sector, pero destacan los siguientes:

Sergio Aguayo: Académico y activista mexicano especializado en temas de derechos humanos, corrupción y política. Ha realizado investigaciones sobre abusos de derechos humanos en México y ha participado en el análisis de casos emblemáticos.

María Marván Laborde: Politóloga y académica mexicana con experiencia en la investigación y el análisis político. Ha estudiado temas relacionados con la participación ciudadana, la gobernanza y la rendición de cuentas.

Edna Jaime: Investigadora y analista política mexicana. Es directora general de México Evalúa, una organización que se dedica a la evaluación y análisis de políticas públicas en México.

Luis de la Calle: Economista y analista mexicano, ha realizado investigaciones y análisis en temas económicos y políticos en México. Ha participado en diversos proyectos de investigación relacionados con el desarrollo económico y la política pública.

Instrumentos normativos de las OSC en México

Los instrumentos normativos de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) son los marcos legales y regulaciones que establecen las pautas y requisitos para el funcionamiento y la operación de estas organizaciones. Estos instrumentos varían de un país a otro y pueden incluir leyes, reglamentos, estatutos, normas y políticas específicas.

A continuación, mencionaré algunos ejemplos comunes de instrumentos normativos que suelen aplicarse a las OSC en muchos países:

- Leyes de registro y reconocimiento: Estas leyes establecen los procedimientos y requisitos para la creación legal y el registro de las OSC. Pueden abordar aspectos como los propósitos y actividades permitidas, la estructura organizativa, los requisitos de presentación de informes y auditorías, entre otros.
- Regulaciones fiscales: Las OSC suelen estar sujetas a normas y regulaciones fiscales que determinan su estatus fiscal, beneficios y obligaciones. Estas regulaciones pueden abarcar aspectos como la exención de impuestos, la presentación de informes financieros y la auditoría de estados financieros.
- Normas de transparencia y rendición de cuentas: Muchos países tienen normas que requieren que las OSC mantengan una transparencia adecuada y rindan cuentas ante las autoridades y el público en general. Esto puede incluir la presentación de informes financieros y la divulgación de información sobre sus actividades, gobernanza y uso de recursos.
- Leyes laborales y de empleo: Las OSC que emplean personal están sujetas a las leyes laborales y de empleo que rigen las relaciones laborales, los derechos y responsabilidades de los empleados, así como las políticas y prácticas de contratación.
- Regulaciones sobre financiamiento y donaciones: Las OSC pueden estar sujetas a regulaciones que aborden el financiamiento, las donaciones y la recaudación de fondos. Estas regulaciones pueden incluir restricciones sobre fuentes de financiamiento, límites en las contribuciones individuales, y requisitos de divulgación y seguimiento de fondos.

En México las principales normas de las OSC son las siguientes:

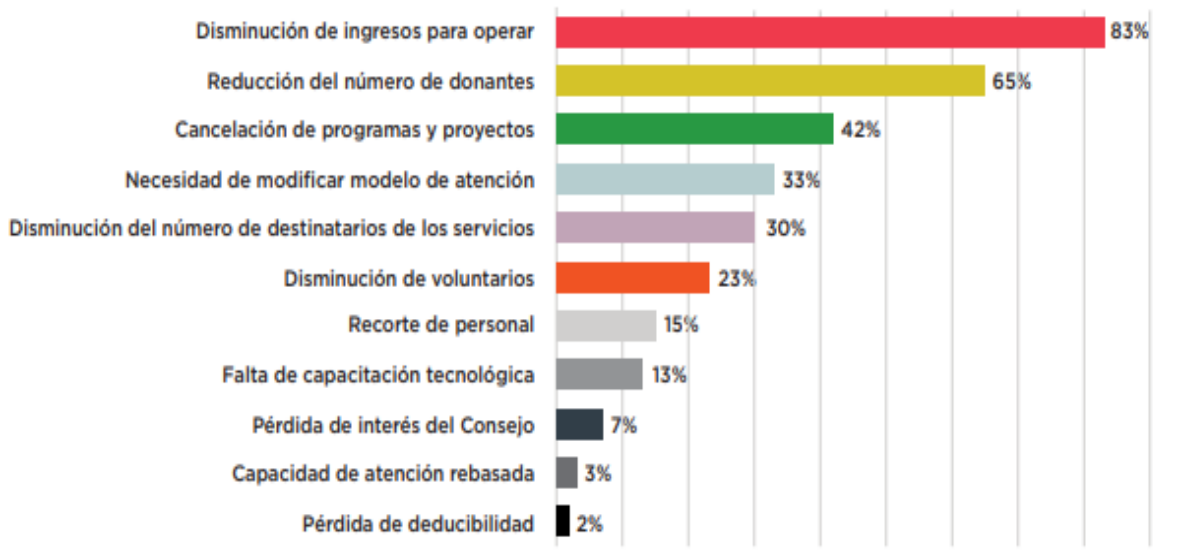
- Ley Federal de Fomento de las Actividades Realizadas por las Organizaciones de la Sociedad Civil: Esta ley tiene por objeto, fomentar las actividades que realizan las organizaciones de la sociedad civil. Disponible en: http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/ 266_240418.pdf
- Ley General de Desarrollo Social (LGDS): énfasis en la participación social en los artículos 1º, 3º 7º y el capítulo VI. Disponible en: http://www.diputados.gob.mx/LeyesB iblio/pdf/264_250618.pdf
- Ley de Impuesto Sobre la Renta (LISR), artículo 31; Título I; Título III, artículos 79-93, artículos 105-119ª. Disponible en: http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LISR_3 01116.pdf

- Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita, artículo 17. Disponible en: http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LFP IORPI_090318.pdf
- Ley Federal del Trabajo. Disponible en: http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/125_020719.pdf
- Ley de Inversión extranjera (referente a las donaciones recibidas por agencias internacionales). Disponible en: http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/44_150618.pdf
- Código Fiscal de la Federación artículos 29 y 29ª, así como 28 (obligaciones de contabilidad) y 34 (contabilidad en sistema electrónico).
- Código Civil Federal Artículo 2670: Cuando varios individuos convinieren en reunirse, de manera que no sea enteramente transitoria, para realizar un fin común que no esté prohibido por la ley y que no tenga carácter preponderantemente económico, constituyen una asociación.

Impacto COVID-19 en las OSC en México

El impacto del COVID-19 en las organizaciones de la sociedad civil (OSC) ha sido significativo y ha presentado desafíos en múltiples aspectos. Algunos de los impactos más comunes incluyen: disminución del ingreso, reducción del número de donantes y cancelación de programas y proyectos como se muestra en la gráfica 4.

Gráfica 4. Principales problemáticas de las organizaciones durante la pandemia



Fuente: CEMEFI, 2023.

Ahondando más en los problemas que trajo la pandemia al sector se enlista a continuación:

- Financiamiento: Muchas OSC dependen de donaciones, fondos públicos o eventos para financiar sus operaciones y proyectos. Con la pandemia, se han enfrentado a la disminución de ingresos debido a la reducción de donaciones y la cancelación de eventos. Además, algunos donantes han redirigido sus fondos hacia la respuesta y recuperación del COVID-19, lo que ha afectado el apoyo financiero a otras causas.
- Operaciones y servicios: El distanciamiento social y las restricciones impuestas para contener la propagación del virus han limitado la capacidad de las OSC para llevar a cabo sus actividades y brindar servicios presenciales. Esto ha requerido la adaptación de sus operaciones hacia modalidades virtuales y el desarrollo de nuevas estrategias para seguir atendiendo a las comunidades y beneficiarios.
- Necesidades emergentes: La pandemia ha generado nuevas necesidades y desafíos sociales, como la atención médica, el apoyo a grupos vulnerables y la mitigación de los impactos económicos. Las OSC han tenido que ajustar sus enfoques y desarrollar nuevas respuestas para abordar estas problemáticas.
- Colaboración y alianzas: La pandemia ha llevado a un mayor reconocimiento de la importancia de la colaboración y la coordinación entre las OSC, el sector público y el sector privado. Se han establecido alianzas para responder de manera conjunta a las necesidades emergentes y optimizar los recursos disponibles.
- Salud y bienestar del personal: El impacto en la salud y el bienestar del personal de las OSC también ha sido relevante. Muchas organizaciones han tenido que adaptarse a la modalidad de trabajo remoto, implementar medidas de protección sanitaria y brindar apoyo psicosocial a su personal.

A pesar de los desafíos, las OSC también han demostrado resiliencia y capacidad de adaptación. Han encontrado nuevas formas de operar, han utilizado la tecnología para mantener la comunicación y han buscado estrategias innovadoras para continuar brindando servicios y apoyo a las comunidades. La pandemia ha destacado la importancia del trabajo de las OSC en la respuesta a crisis y en la promoción del bienestar social.

Método FODA

El FODA, también conocido como análisis FODA o matriz FODA, es una herramienta de gestión que se utiliza para evaluar y analizar las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de una organización, proyecto, producto o persona. Las siglas FODA representan las siguientes categorías:

1. Fortalezas (Strengths): Son los recursos, capacidades, habilidades y ventajas competitivas que posee una organización o persona. Las fortalezas son aspectos internos positivos que contribuyen al éxito y la ventaja competitiva.
2. Oportunidades (Opportunities): Son las situaciones o condiciones externas favorables que pueden ser aprovechadas por una organización o persona para obtener beneficios o ventajas competitivas. Las oportunidades son aspectos externos positivos que ofrecen potencial para el crecimiento y desarrollo.
3. Debilidades (Weaknesses): Son las limitaciones, carencias o áreas de mejora internas de una organización o persona. Las debilidades son aspectos internos negativos que pueden representar obstáculos o desafíos a superar.
4. Amenazas (Threats): Son las situaciones o condiciones externas que representan desafíos o riesgos para una organización o persona. Las amenazas son aspectos externos negativos que pueden impactar negativamente en el desempeño o la viabilidad.

El análisis FODA permite identificar y evaluar de manera sistemática y estructurada los factores internos y externos que pueden influenciar el desempeño y la estrategia de una organización o persona. Con base en el análisis FODA, se pueden desarrollar estrategias y acciones para aprovechar las fortalezas y oportunidades, y mitigar o superar las debilidades y amenazas, con el objetivo de alcanzar los objetivos y metas establecidas. El análisis FODA es una herramienta ampliamente utilizada en el ámbito empresarial, organizacional y personal para la toma de decisiones, la planificación estratégica y la gestión del cambio.

El estudio es de índole transversal, es decir, es un estudio que se realiza con los datos obtenidos en un momento puntual como el estudio de prevalencia. Además, es un estudio descriptivo con el objetivo principal describir características, comportamientos o fenómenos en una población determinada. En lugar de buscar relaciones causales o explicaciones de los fenómenos, se enfoca en recopilar datos y resumirlos de manera sistemática y objetiva.

Fortalezas de las Organizaciones de la Sociedad Civil en México

El sector de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en México presenta diversas fortalezas, entre las cuales se pueden mencionar:

1. Participación ciudadana activa: El sector de las OSC en México cuenta con una larga tradición de participación ciudadana activa en la defensa y promoción de causas sociales, lo cual ha contribuido a la construcción de una sociedad civil robusta y diversa.
2. Capacidad de movilización: Las OSC en México tienen la capacidad de movilizar a la sociedad civil para generar conciencia, promover cambios sociales y abogar por derechos y causas específicas. Esto se ha evidenciado en múltiples movimientos sociales y campañas de incidencia en temas como derechos humanos, justicia social, igualdad de género, medio ambiente, entre otros.
3. Conocimiento local y especializado: Muchas OSC en México cuentan con un conocimiento profundo y especializado sobre las problemáticas y realidades locales en las que trabajan, lo cual les permite identificar necesidades y desarrollar soluciones adecuadas y contextualizadas.
4. Alianzas y redes de colaboración: El sector de las OSC en México ha desarrollado una amplia red de alianzas y colaboraciones tanto a nivel local como nacional e internacional, lo cual les permite trabajar de manera conjunta, compartir recursos y conocimientos, y multiplicar su impacto.
5. Innovación y creatividad: Las OSC en México han demostrado capacidad para generar ideas innovadoras y creativas en la búsqueda de soluciones a problemas sociales complejos. Utilizan diversas estrategias, herramientas y tecnologías para desarrollar programas y proyectos innovadores que responden a las necesidades cambiantes de la sociedad.
6. Independencia y autonomía: Las OSC en México gozan de una independencia y autonomía que les permite abordar temas sensibles, cuestionar políticas públicas, y actuar como contrapeso y voz crítica en la sociedad civil, lo cual es una fortaleza en la defensa de los derechos y causas en las que trabajan.

Estas son algunas de las fortalezas que presenta el sector de las OSC en México. Sin embargo, también enfrenta desafíos y limitaciones, como la falta de recursos financieros, la complejidad del marco legal y normativo, y la desigualdad en el acceso a oportunidades y

recursos, entre otros. Es importante tener en cuenta que las fortalezas y debilidades pueden variar dependiendo del contexto y la temática en la que cada OSC trabaje.

Oportunidades de las Organizaciones de la Sociedad Civil en México

El sector de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en México presenta diversas oportunidades, entre las cuales se pueden mencionar:

1. Colaboración con el sector gubernamental: Existe la oportunidad de establecer alianzas y colaboraciones con el sector gubernamental a nivel local, estatal o federal para trabajar de manera conjunta en la identificación, diseño e implementación de políticas públicas y programas que aborden problemáticas sociales y promuevan el bienestar de la población.
2. Participación en espacios de incidencia: Las OSC tienen la oportunidad de participar en espacios de incidencia política, como foros, mesas de diálogo, comités, y otras instancias de toma de decisiones, para promover cambios en políticas y regulaciones que beneficien a las poblaciones y causas que representan.
3. Cooperación internacional: Existen oportunidades de cooperación y financiamiento a través de organismos internacionales, fundaciones y agencias de cooperación, que pueden apoyar a las OSC en la implementación de proyectos y programas, así como en el fortalecimiento institucional y técnico.
4. Uso de tecnologías de la información y comunicación (TIC): Las OSC tienen la oportunidad de utilizar las tecnologías de la información y comunicación (TIC) para fortalecer su comunicación, promoción, gestión de proyectos, recaudación de fondos y participación ciudadana. Esto incluye el uso de redes sociales, plataformas de crowdfunding, aplicaciones móviles, entre otros recursos digitales, que pueden ampliar su alcance y eficiencia en el logro de sus objetivos.
5. Participación ciudadana activa: La participación ciudadana activa en México brinda oportunidades para que las OSC se involucren en la defensa y promoción de causas sociales, así como en la generación de conciencia y movilización de la sociedad civil en temas relevantes. Esto incluye la participación en protestas, manifestaciones, campañas de concientización y promoción de derechos, entre otras acciones.
6. Innovación social: La innovación social es una oportunidad para que las OSC desarrollen enfoques creativos y disruptivos para abordar problemáticas sociales complejas. Esto puede incluir el diseño de programas y proyectos innovadores, la

implementación de nuevas metodologías y enfoques, la identificación de soluciones basadas en tecnología, entre otros.

7. Desarrollo de capacidades: Existen oportunidades de capacitación y fortalecimiento institucional para las OSC en México, a través de programas de formación, asesorías, talleres y otros recursos que pueden contribuir a su desarrollo y profesionalización en áreas como administración, liderazgo, gestión de proyectos, recaudación de fondos, entre otros.
8. Alianzas y redes de colaboración: Las OSC tienen la oportunidad de establecer alianzas y redes de colaboración con otras organizaciones de la sociedad civil, empresas, instituciones académicas y otros actores, lo cual puede fortalecer su trabajo conjunto, compartir recursos, conocimientos y experiencias, y ampliar su impacto en la sociedad.

Estas son algunas de las oportunidades que presentan las OSC en México. Es importante tener en cuenta que el contexto y las condiciones pueden variar para cada organización, por lo que es fundamental identificar las oportunidades específicas que sean relevantes para su área de trabajo y objetivos.

Debilidades de las Organizaciones de la Sociedad Civil en México

Las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en México enfrentan también diversas debilidades, algunas de las cuales incluyen:

1. Falta de financiamiento sostenible: Muchas OSC en México enfrentan dificultades para obtener financiamiento sostenible y adecuado para llevar a cabo sus actividades. Esto puede limitar su capacidad para implementar programas y proyectos de manera efectiva, así como para mantener su operación y lograr un impacto sostenible en el largo plazo.
2. Dependencia de financiamiento externo: Muchas OSC en México dependen en gran medida de financiamiento externo, ya sea de donantes internacionales, gobiernos extranjeros o fundaciones internacionales. Esto puede generar vulnerabilidad y dependencia en su financiamiento, lo cual puede resultar en una falta de autonomía y capacidad para definir sus propias agendas y prioridades.
3. Marco legal y regulatorio complejo: El marco legal y regulatorio que rige a las OSC en México puede ser complejo y burocrático, lo que puede dificultar su establecimiento, operación y cumplimiento de obligaciones fiscales y legales. Esto puede generar

barreras administrativas y legales que limitan la capacidad de las OSC para operar de manera eficiente y efectiva.

4. Escasa participación ciudadana: Aunque la participación ciudadana en México presenta oportunidades, también enfrenta desafíos, como la apatía y la falta de conciencia cívica en algunos sectores de la población. Esto puede dificultar la movilización y participación activa de la sociedad civil en temas sociales, políticos y de interés público, lo cual puede impactar la capacidad de las OSC para generar cambios significativos.
5. Falta de capacidades técnicas y de gestión: Algunas OSC en México pueden enfrentar debilidades en términos de capacidades técnicas y de gestión, incluyendo falta de personal capacitado, limitada infraestructura, deficiencias en la planificación y ejecución de proyectos, entre otros aspectos. Esto puede afectar la eficiencia y efectividad de su trabajo, así como su capacidad para cumplir con los requerimientos y expectativas de sus beneficiarios y donantes.
6. Fragmentación y competencia interna: El sector de las OSC en México puede presentar una fragmentación y competencia interna en algunas áreas, lo cual puede dificultar la colaboración y coordinación entre las organizaciones. Esto puede afectar la capacidad del sector para abordar problemáticas de manera conjunta y generar un mayor impacto en la sociedad.
7. Falta de visibilidad y comunicación efectiva: Algunas OSC en México pueden enfrentar debilidades en términos de visibilidad y comunicación efectiva, lo cual puede limitar su capacidad para difundir su trabajo, movilizar apoyo y generar conciencia sobre las problemáticas que abordan. Esto puede afectar su capacidad para recaudar fondos, obtener apoyo de la comunidad y lograr un mayor impacto en la sociedad.

Es importante tener en cuenta que estas debilidades pueden variar dependiendo de la organización y del contexto en el que operan.

Amenazas de las Organizaciones de la Sociedad Civil en México

Las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en México enfrentan varias amenazas que pueden dificultar su trabajo y su capacidad para generar cambios positivos en la sociedad. Algunas de estas amenazas incluyen:

1. Contexto de violencia e inseguridad: La violencia y la inseguridad en México pueden representar una amenaza para las OSC, especialmente aquellas que trabajan en temas sensibles o en zonas de alto riesgo. Esto puede poner en peligro la seguridad y el

bienestar del personal de la OSC, así como limitar su capacidad para operar y llevar a cabo sus actividades de manera efectiva.

2. Estigmatización y criminalización: Algunas OSC en México pueden enfrentar estigmatización o criminalización por parte de sectores de la sociedad o de las autoridades, especialmente cuando trabajan en temas sensibles, como derechos humanos, corrupción, violencia de género o migración. Esto puede afectar su reputación, su capacidad para operar y su seguridad.
3. Limitaciones en el marco legal y regulatorio: El marco legal y regulatorio que rige a las OSC en México puede presentar limitaciones o restricciones que dificultan su operación y su capacidad para llevar a cabo su trabajo de manera efectiva. Esto puede incluir trabas administrativas, regulaciones restrictivas o cambios en la legislación que afecten negativamente su funcionamiento.
4. Recorte o falta de financiamiento: Las OSC en México pueden enfrentar recortes en los recursos financieros que reciben, ya sea de donantes internacionales, gobiernos o fundaciones. La falta de financiamiento adecuado y sostenible puede limitar su capacidad para implementar programas y proyectos, mantener su operación y lograr un impacto sostenible en el largo plazo.
5. Restricciones a la libertad de expresión y de asociación: En algunos casos, las OSC en México pueden enfrentar restricciones a la libertad de expresión y de asociación, lo cual puede limitar su capacidad para manifestarse, difundir su trabajo y colaborar con otras organizaciones y actores de la sociedad civil.
6. Dificultades en la participación ciudadana: La falta de conciencia cívica, la apatía o la desconfianza en la participación ciudadana pueden representar una amenaza para las OSC en México, ya que limitan su capacidad para movilizar a la sociedad civil y generar cambios significativos en la sociedad.
7. Desafíos en la colaboración y coordinación: La falta de colaboración y coordinación entre las OSC en México puede dificultar la capacidad del sector para abordar problemáticas de manera conjunta y generar un mayor impacto en la sociedad. Esto puede representar una amenaza para la efectividad y la sostenibilidad del trabajo de las OSC. Es importante tener en cuenta que estas amenazas pueden variar dependiendo del contexto específico en el que opera cada OSC. Identificar y abordar estas amenazas de manera estratégica, en colaboración con otros actores y defendiendo los derechos de las OSC, puede contribuir a fortalecer su capacidad para llevar a cabo su trabajo de manera efectiva y generar cambios positivos en la sociedad.

Reflexiones

Entre las fortalezas que se perciben son importantes las interacciones de la población en la vinculación con OSC, además las organizaciones se vinculan para la generación de sinergias que potencian la posibilidad engranaje en el sector. Entre las oportunidades en el sector se presenta la vinculación nacional como internacional, además la tecnología ha promovido la eficiencia ay eficacia de operaciones de las OSC, sin dejar de lado la importancia que tiene la tecnología en dar a conocer causas sociales, llegar a más actores de importancia y público en general.

Los aspectos positivos para unos no son igualitarios en todo el sector, en general la heterogeneidad del sector es amplia. Así entre las debilidades se encuentra la insostenibilidad financiera, la necesidad de recurso económico no es línea para todas las OSC y es esencial para operar las causas sociales, acompañando de un marco legal y regulatorio complejo que puede cambiar de forma constante.

Entre las amenazas el sector presenta una estigmatización y criminalización por algunos temas como es la visibilidad de la corrupción o temas de seguridad. Por lo tanto, el sector presenta retos para la unificación del sector en la igualdad de oportunidades, además el sector presenta una debilidad en aquellos lugares donde se apoye una actividad social en zonas geográficas de México donde el tema sea peligroso como es la inseguridad. Por lo tanto, los desafíos del sector de las OSC son amplio y deberá instaurar mecanismos de incidencia política para sostener un entorno armónico para todos.

Bibliografía

CEMEFI, (2023). Compendio estadístico del sector no lucrativo 2021. Centro Mexicano para la Filantropía A.C.

INEGI, (2023). Cuenta satélite de las instituciones sin fines de lucro de México, 2021 de Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

INDESOL, (2023). Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL). Disponible en web: https://www.gob.mx/indesol

FondoDh, (2023). Foro Nacional de Organismos Civiles de Derechos Humanos (FondoDh). Disponible en web: **https://www.cndh.org.mx/tipo/1566/foro**

PNUD, (2023). Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) México. Disponible en web: https://www.undp.org/es/mexico

Fundar, (2023). Fundar, Centro de Análisis e Investigación. Disponible en web: https://fundar.org.mx/

Amnistía Internacional México, (2023). Disponible en web: https://amnistia.org.mx/contenido/

Save the Children (2023). Disponible en web: https://www.savethechildren.mx/oportunidades-laborales/

Centro Prodh, (2023). Centro de Derechos Humanos Miguel Agustín Pro-Juárez (Centro Prodh). Disponible en web: https://centroprodh.org.mx/

Greenpeace, (2023). Disponible en web: https://www.greenpeace.org/mexico/

MCCI, (2023). Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad (MCCI). Disponible en web: https://contralacorrupcion.mx/